



Varsóvia



Lisboa

Servimos mais de quatro milhões de consumidores todos os dias em Portugal, Polónia e Colômbia.



Bogotá

## Perfil e Estrutura

O presente Relatório Anual do Grupo Jerónimo Martins abrange o período de 1 de Janeiro a 31 de Dezembro de 2016 e inclui as áreas de Distribuição em Portugal (incluindo Agro-Alimentar), Polónia e na Colômbia, referindo os resultados das entidades detidas directamente pelo Grupo.

# 1.

## 1.1. Identidade e Competências

### Carteira de Activos

Jerónimo Martins é um Grupo que detém activos na área Alimentar, maioritariamente na Distribuição, com posições de liderança de mercado na Polónia e em Portugal. Alcançou, em 2016, vendas de 14,6 mil milhões de euros (67% na Polónia) e um EBITDA de 862 milhões de euros (82% na Polónia). O Grupo emprega um total de 96.233 colaboradores e terminou o ano com 9,3 mil milhões de euros de capitalização bolsista na Euronext Lisboa.



Na Polónia, a **Biedronka**, cadeia de lojas alimentares com um posicionamento que alia qualidade de sortido, ambiente de loja e localizações de proximidade com os preços mais competitivos do mercado, é líder de vendas no Retailho Alimentar, operando 2.722 lojas dispersas por todo o país. No final de 2016, a Companhia atingiu 9,8 mil milhões de euros de vendas, com cerca de 1,4 mil milhões de actos de compra registados.



Ainda na Polónia, e desde Maio de 2011, o Grupo detém, com a insígnia **Hebe**, uma cadeia no sector das *drugstores*, que conta com 153 lojas. Na base deste conceito de negócio está a oferta de um sortido de Saúde e Beleza, com aconselhamento de qualidade, a preços muito competitivos.



Na Colômbia, a **Ara** opera actualmente em três regiões do país: Eixo Caféiro, Costa do Caribe e, desde Setembro de 2016, Bogotá. Trata-se de uma cadeia de lojas alimentares de proximidade, com forte implantação nos bairros residenciais, e um posicionamento de qualidade ao melhor preço, conjugando competitividade com oportunidades promocionais em categorias-chave para o consumidor colombiano. No final do ano, a Ara operava em 221 localizações.



Em Portugal, o Grupo Jerónimo Martins ocupa uma posição de liderança na Distribuição Alimentar, tendo, em 2016, atingido uma facturação agregada de 4,4 mil milhões de euros. Opera com as insígnias **Pingo Doce** (413 supermercados, incluindo quatro Pingo Doce & Go) e **Recheio** (38 *Cash & Carry* e quatro plataformas, das quais três dedicadas ao *Food Service*), que lideram os segmentos de Supermercados e *Cash & Carry*, respectivamente.

Ainda em Portugal, Jerónimo Martins tem investido, através do Pingo Doce, no desenvolvimento de projectos complementares ao negócio de Retailho Alimentar, nomeadamente nas áreas de Restauração **Refeições no Sítio do Costume**, Lojas **Bem-Estar**, Postos de Abastecimento de Combustível e também Vestuário (para adulto e criança) e Sapatos e Acessórios, através, respectivamente, das insígnias **New Code** e **Spot**. Estas duas últimas desenvolvem-se no âmbito de parcerias com operadores especializados.



A **Jerónimo Martins Agro-Alimentar (JMA)** tem como principal objectivo salvaguardar a capacidade das Companhias do Grupo se abastecerem de alguns produtos estratégicos. Actualmente opera nas áreas de Lacticínios, Pecuária (carne de bovino da raça *Angus*) e Aquacultura (robalo e dourada).



**Jerónimo Martins Restauração e Serviços**, que se dedica ao desenvolvimento de projectos no sector da Restauração e que, no final de 2016, operava a cadeia de quiosques e cafetarias Jeronymo, com 19 pontos de venda.

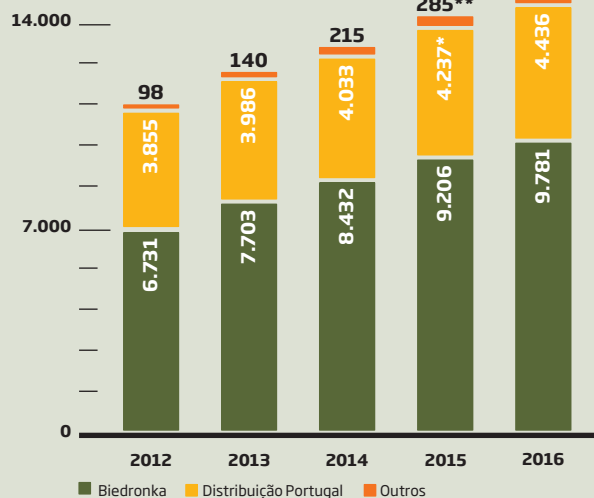


**Hussel**, cadeia de Retailho Especializado para comercialização de chocolates e confeitaria, contava com 24 lojas no final de 2016.

## 1.2. Indicadores Financeiros e Operacionais

### Vendas & Serviços

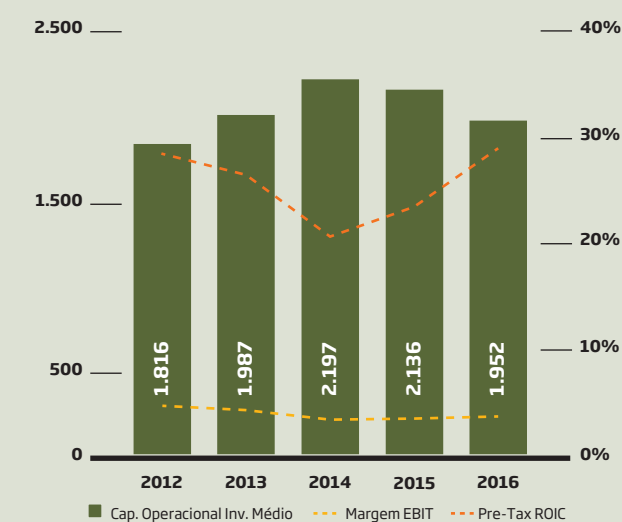
€'000.000



■ Biedronka ■ Distribuição Portugal ■ Outros  
 \* Reclasseificação do valor publicado em 2015, 4.240.  
 \*\* Reclasseificação do valor publicado em 2015, 283.

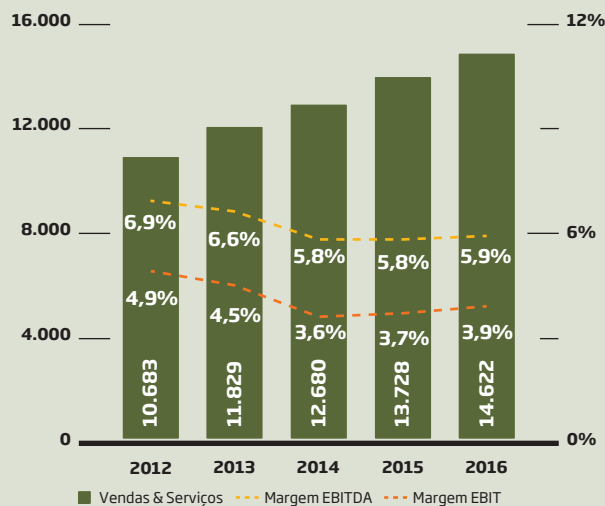
### Pre-Tax ROIC

€'000.000



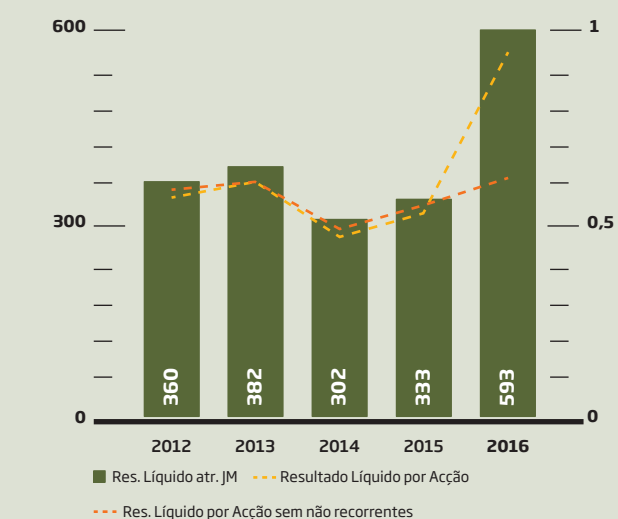
### Vendas, Margem EBITDA e Margem EBIT

€'000.000



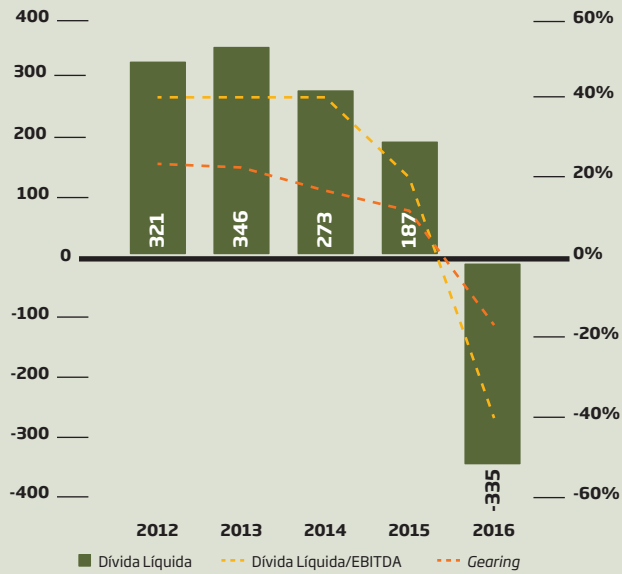
### Resultado Líquido e Resultado Líquido por Acção

€'000.000

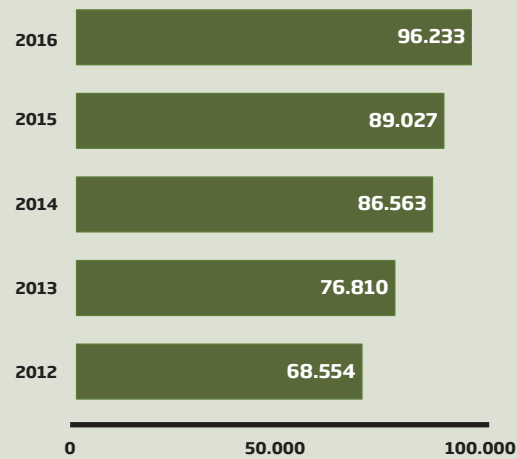


## Dívida Líquida

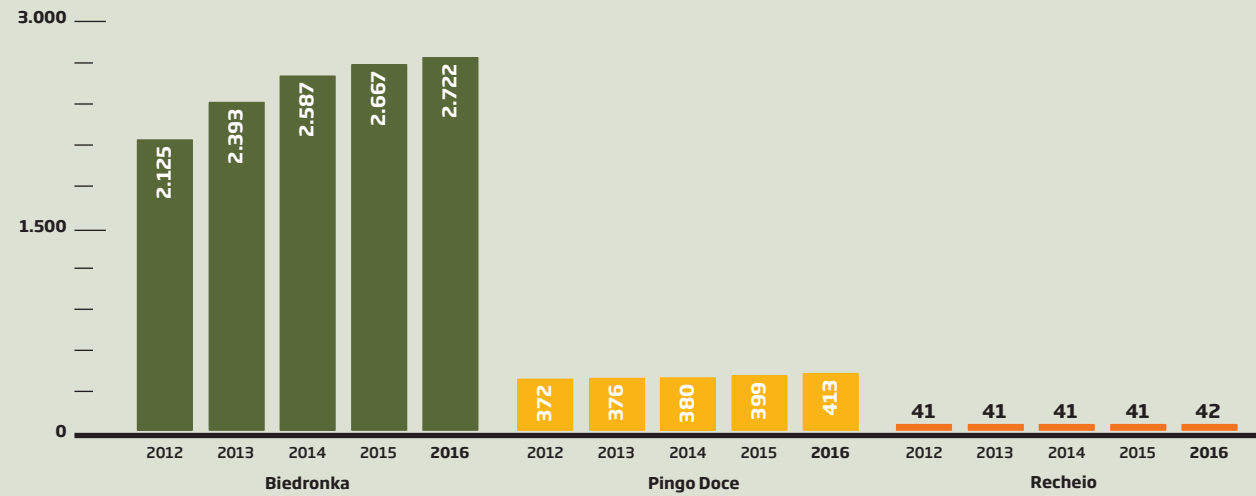
€'000.000



## Colaboradores

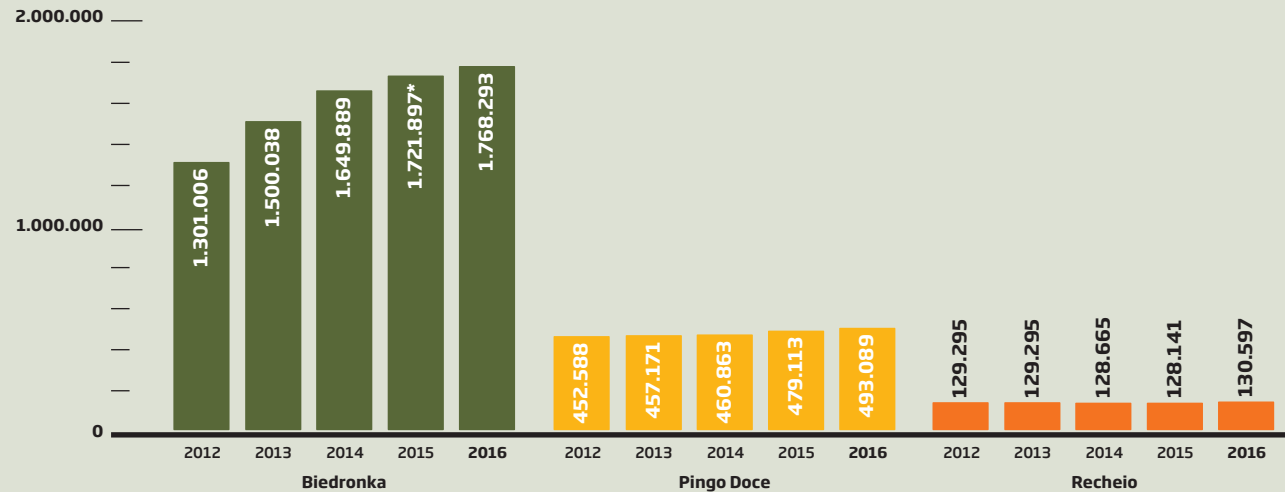


## Número de Lojas



## Área de Venda

m<sup>2</sup>

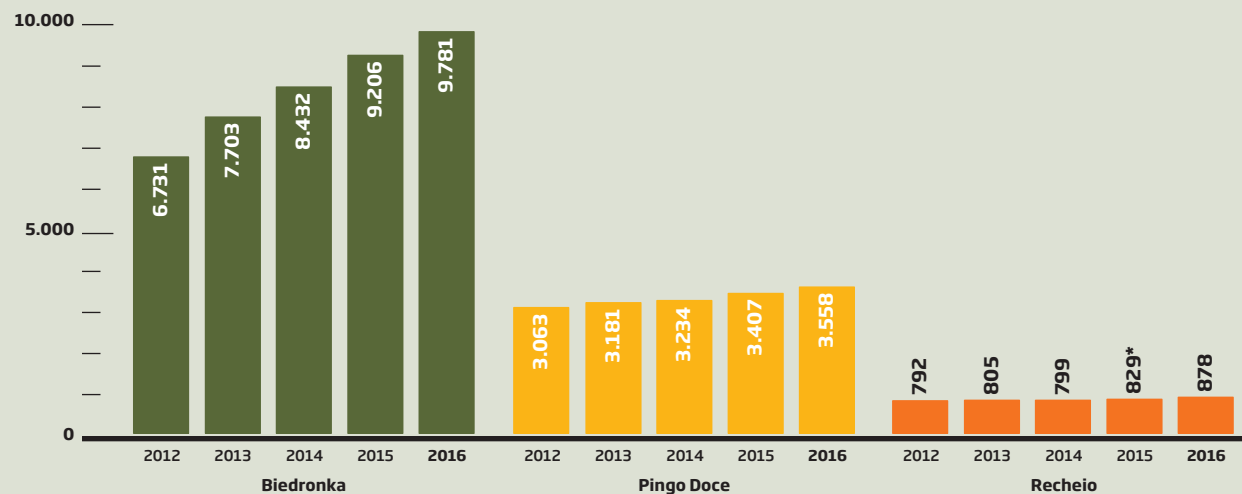


\* Reclassificação do valor publicado em 2015, 1.717.944.

1. Quem somos

### Vendas

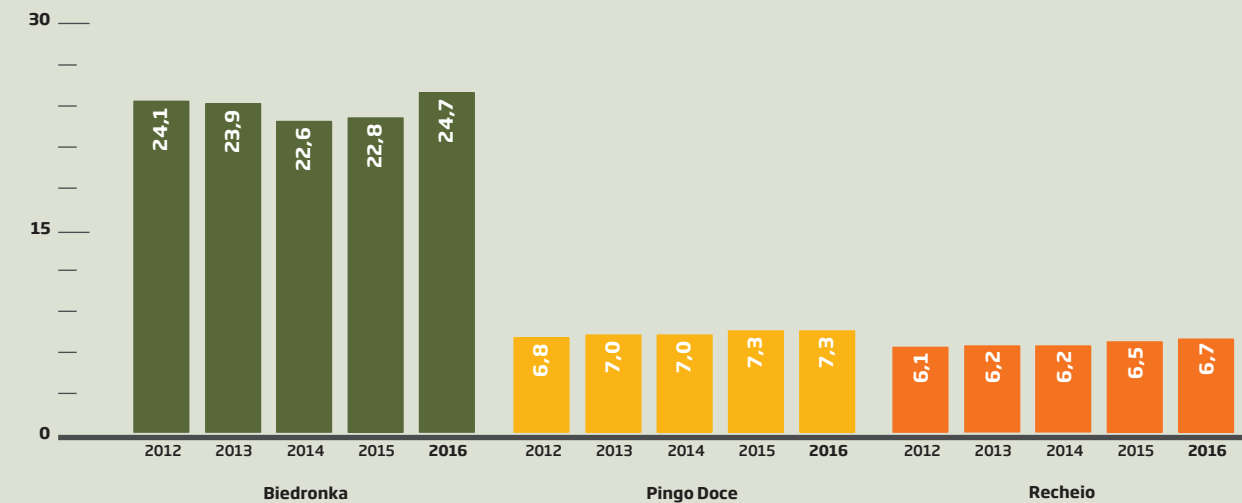
€ 000.000



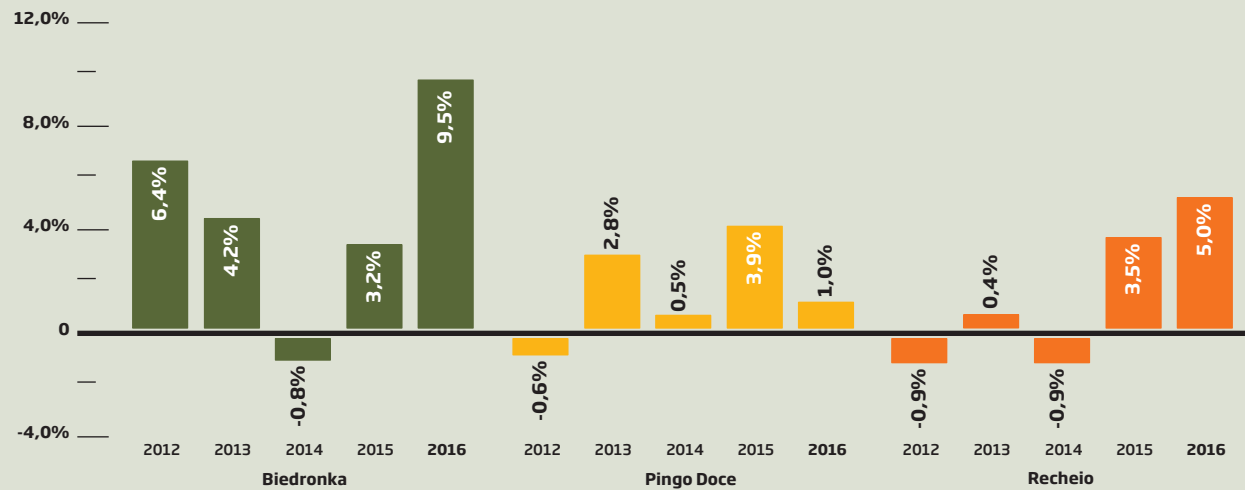
\* Reclasseificação do valor publicado em 2015, 832.

### Vendas / m<sup>2</sup>

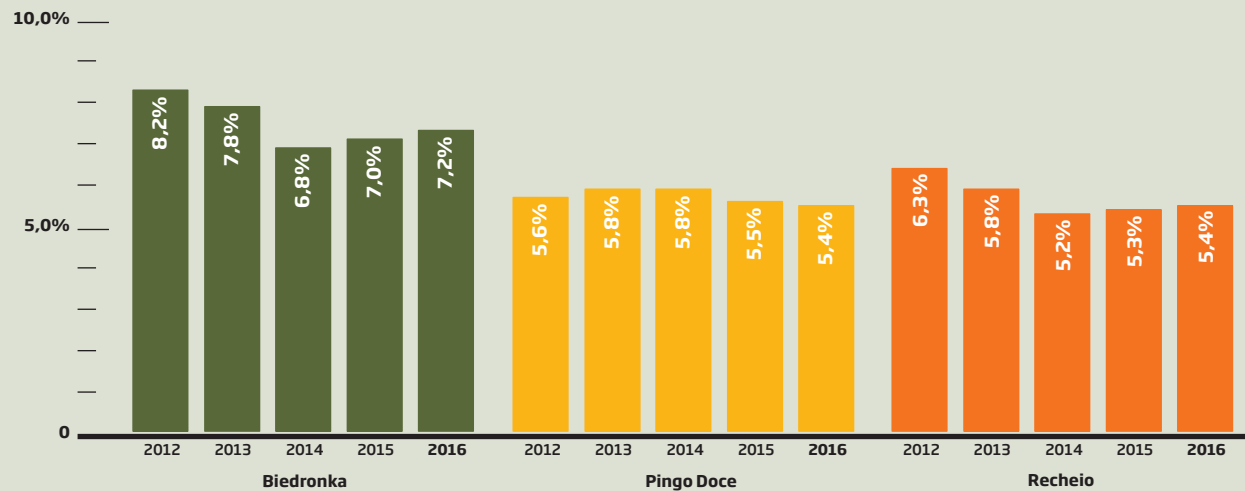
moeda local ('000)



## Crescimento de Vendas LFL



## Margem EBITDA



## 1.3. Órgãos Sociais e Estrutura

### 1.3.1. Órgãos Sociais

**Data de eleição:** 14 de Abril de 2016

**Composição do Conselho de Administração eleito para o triénio 2016-2018**



**Pedro Manuel de Castro Soares dos Santos**

Nascido em 7 de Março de 1960

- Presidente do Conselho de Administração e Administrador-Delegado
- Presidente do Conselho de Administração, desde Dezembro de 2013
- Administrador-Delegado do Grupo, desde Abril de 2010
- Membro do Conselho de Administração, desde Março de 1995



**Andrzej Szlezak**

Nascido em 7 de Julho de 1954

- Membro do Conselho de Administração, desde Abril de 2013



**António Pedro de Carvalho Viana-Baptista**

Nascido em 19 de Dezembro de 1957

- Membro do Conselho de Administração, desde Abril de 2010



**Artur Stefan Kirsten**

Nascido em 22 de Fevereiro de 1961

- Membro do Conselho de Administração, desde Abril de 2015



**Clara Christina Streit**

Nascida em 18 de Dezembro de 1968

- Membro do Conselho de Administração, desde Abril de 2015
- Membro da Comissão de Auditoria, desde Abril de 2016



**Francisco Manuel Seixas da Costa**

Nascido em 28 de Janeiro de 1948

- Membro do Conselho de Administração, desde Abril de 2013



**Hans Eggerstedt**

Nascido em 12 de Março de 1938

- Membro do Conselho de Administração, desde Junho de 2001
- Membro da Comissão de Auditoria, desde Março de 2007



**Henrique Soares dos Santos**

Nascido em 7 de Novembro de 1968

- Membro do Conselho de Administração, desde Abril de 2015



**Sérgio Tavares Rebelo**

Nascido em 29 de Outubro de 1959

- Membro do Conselho de Administração, desde Abril de 2013
- Presidente da Comissão de Auditoria, desde Abril de 2016

**Revisor Oficial de Contas e Auditor Externo**

PricewaterhouseCoopers & Associados - Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda.

Palácio Sottomayor, Rua Sousa Martins, 1 - 3.º,  
1050-217 Lisboa

**Representada por:**

João Rui Fernandes Ramos (R.O.C n.º 1.333) ou António Joaquim Brochado Correia (R.O.C. n.º 1.076)

**Suplente:**

José Manuel Henriques Bernardo (R.O.C. n.º 958)

**Secretário da Sociedade**

Ana Luísa Abreu Coelho Virgínia

**Suplente:**

Carlos Miguel Martins Ferreira

**Presidente da Mesa da Assembleia Geral**

Abel Bernardino Teixeira Mesquita

**Secretário da Mesa da Assembleia Geral**

Nuno de Deus Pinheiro

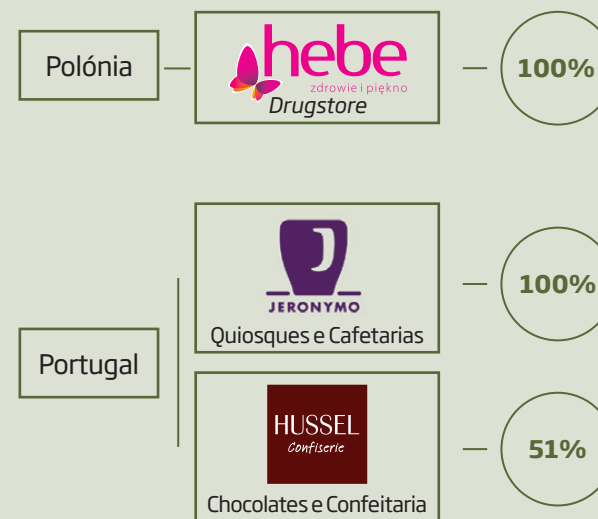


### 1.3.2. Estrutura de Negócios

## Distribuição Alimentar



## Retalho Especializado



## Indicadores Financeiros

### Vendas Consolidadas

(milhões de euros)

**14.622**

### EBITDA

(milhões de euros)

**862**

### Margem EBITDA

**5,9%**

### Acção Jerónimo Martins

(euros)

**14,74**

(31/12/2016)

### Variação da Acção 2016

**+ 22,9%**

### Capitalização bolsista

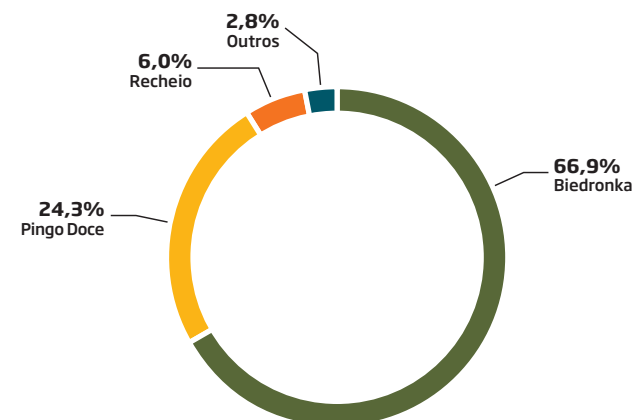
(milhões de euros)

**9.300**

### Pre-tax ROIC

**29,1%**

### Vendas por Área de Negócio 2016



### EBITDA por Área de Negócio 2016

(milhões de euros)

	EBITDA	Total
Biedronka	707	82,1%
Pingo Doce	192	22,2%
Recheio	47	5,5%
Outros	-84	-9,8%
<b>JM</b>	<b>862</b>	<b>100%</b>